

ALISA: Ko AI ne predlaga več – ampak odloča, ukrepa in vodi dobavne verige

Erik Dovgan, Be-terna d.o.o.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA DIGITALNO PREENOBRAZBO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA VISOKO ŠOLSTVO,
ZNANOST IN INOVACIJE



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OBRAMBO



javna agencija za raziskovalno
in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije

Izzivi pri avtomatizaciji procesov in uvajanju AI rešitev

Poslovni in organizacijski izzivi

Nejasno definiran poslovni primer uporabe

Manjka jasna strategija avtomatizacije

Projekti obstanejo v PoC fazi

Podatkovni in modelni izzivi

Slaba kakovost podatkov

Neustrezna uporaba LLM na strukturiranih podatkih

Omejena točnost in zaupanje v rezultate LLM

Operativna kompleksnost procesov

Analogno sledenje in upravljanje procesov

Veliko število medsebojno povezanih odločitev

Potreba po različnih postopkih za različne naloge

Največji izziv ni avtomatizacija posameznega koraka, ampak usklajevanje odločitev v celotnem procesu.



Izzivi avtomatizacije v **dobavni verigi**

Odločitve so povezane

Napoved, proizvodnja in naročila vplivajo druga na drugo

Lokalna optimizacija ni dovolj

Optimizacija posameznega koraka lahko poslabša celoto

Potrebno je usklajevanje

Odločitve morajo biti usklajene skozi celoten proces

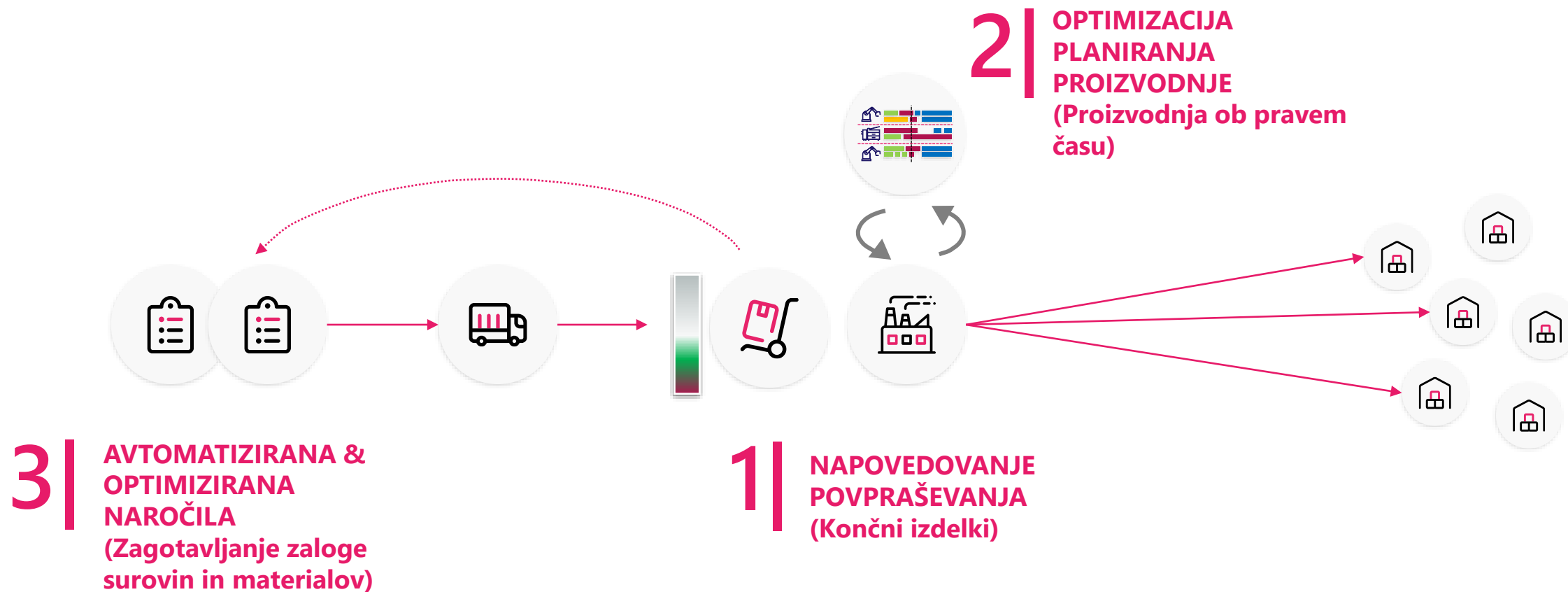
Potrebna je digitalizacija celotnega procesa

Potrebno je digitalizirati vse korake prodaja, nabave in proizvodnje

Različni primeri zahtevajo različne pristope

Za izboljšave je potrebno prilagoditi rešitve na konkretne primere uporabe

Dobavna veriga




Dobavna veriga



Večja učinkovitost z digitalnim povezovanjem celotne dobavne verige


Zagotavljanje pravočasne proizvodnje ter surovin in materialov na zalogi

ALISA: Agentni sistem za avtonomno upravljanje dobavne verige

 | **Napovedovanje povpraševanja**


Agent za napovedovanje povpraševanja na podlagi **zgodovinskih podatkov, podatkov tretjih virov** in vseh relevantnih omejitev za posamezno lokacijo / kategorijo / kanal / šifro artikla.

Funkcionalnosti za podporo pri **načrtovanju proračuna**.

 | **Planiranje proizvodnje**


Agent za optimizacijo proizvodnje, ki na podlagi prodajnega plana generira virtualne delovne naloge in jih razporedi.

Cilj je maksimizirati proizvodnjo v najkrajšem možnem času ob upoštevanju vseh relevantnih omejitev.

 | **Priporočanje naročil**

Agent za optimizacijo naročil, ki uporabniku predlaga **optimalno količino za naročilo** na podlagi vseh relevantnih omejitev.

Deluje za več lokacij in kanalov ter vključuje **predloge dobaviteljev, razlago priporočil** in **optimizacijo tovora**

 | **Avtomatizirana izbira dobavitelja**


Agent za upravljanje dobaviteljev z inteligentno segmentacijo in profiliranjem obstoječih ter potencialnih dobaviteljev.

Omogoča celovito **vrednotenje, zaznavanje tveganj, spremljanje učinkovitosti** ter **dinamično spremljanje zanesljivosti in skladnosti dobaviteljev**.

ALISA




Orkestracija odločitev med agenti
Usklajevanje ciljev (zaloga, strošek, servisni nivo)
Sprožanje akcij v sistemu (naročila, plani)

 | **Opozarjanje**

Agent za nadzor in pametno **opozarjanje v realnem času** ob izpadu zalog, skorajšnjem izpadu zalog, presežnih zalogah ali odstopanjih.

Cilj je pravočasno obnavljanje zalog in **maksimizacija učinkovitosti**.

 | **Izvajanje odločitev (ERP integracija)**


ALISA se za ustvarjanje naročil neposredno povezuje z obstoječim ERP-sistemom prek API-jev, zato **ne predstavlja dodatnega sistema za vzdrževanje**.

Avtomatizirano naročilo
Avtomatizirana napoved proizvodnje

 | **Ključni kazalniki uspešnosti in poročanje**

Agent za analitiko nudi interaktivna poročila, ki predstavljajo **centralizirano platformo za upravljanje zalog v Qliku**.

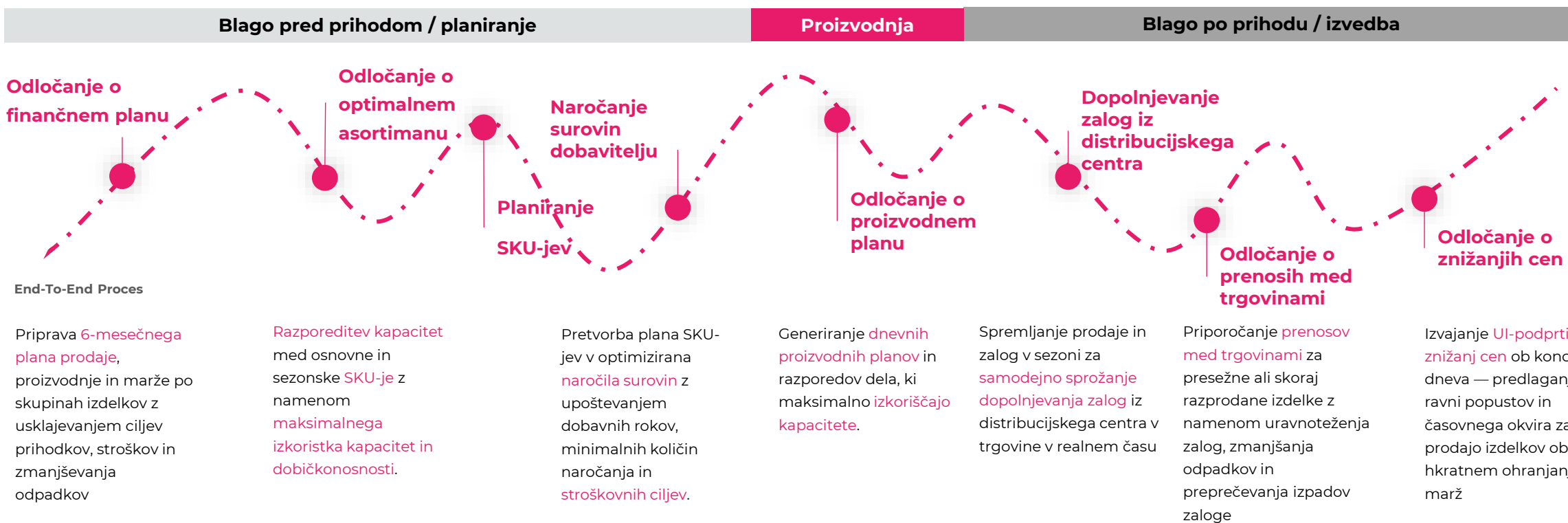
Evaluacija vključuje standardizirane KPI-je in metrike za **spremljanje učinkovitosti sistema**.

 | **Virtualni asistent**

Konverzijski agent, ki ga poganja GPT, zasnovan za razlago odločitev agentov, npr. obravnavo uporabniških poizvedb v povezavi s priporočili za nabavo.

Vključuje dostop do **dokumentov, podatkovnih baz in spletnih informacij** za podporo **nabavi** in **odločanju**.

Kako **ALISA** upravlja odločitve o **zalogah**





Vendor	Item	Status	Location	Receipt Aggregation	Period	Period2	Clear Selections	See all	See more

Orders

Ordering Calendar

Future Orders

Weather

Number of Locations
1

Number of Items
363

Number of Vendors
1

Today's Date
04.03.2026.

Date of Next Order
04.03.2026.

Current Stock
317.712

Sales T D
87.072

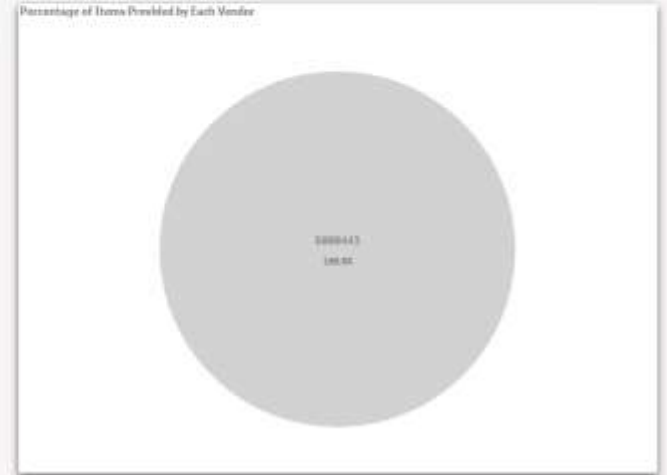
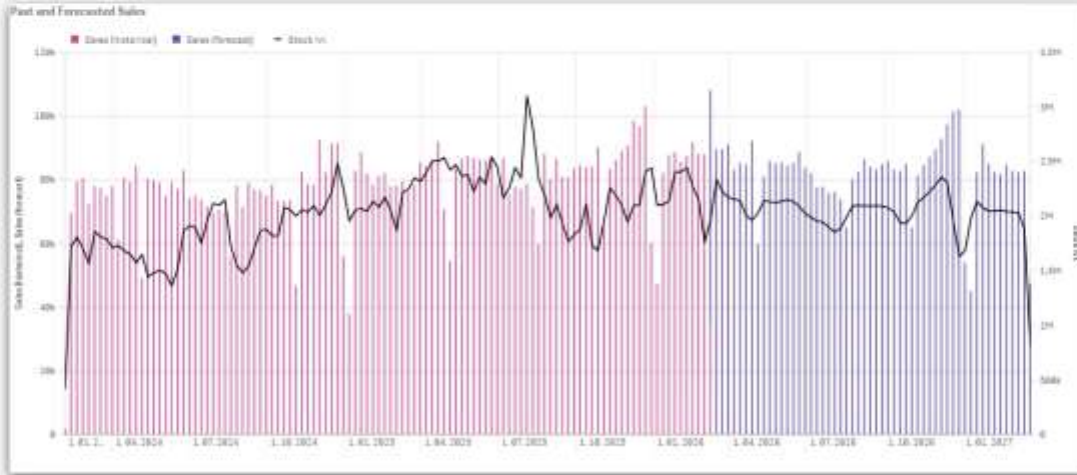
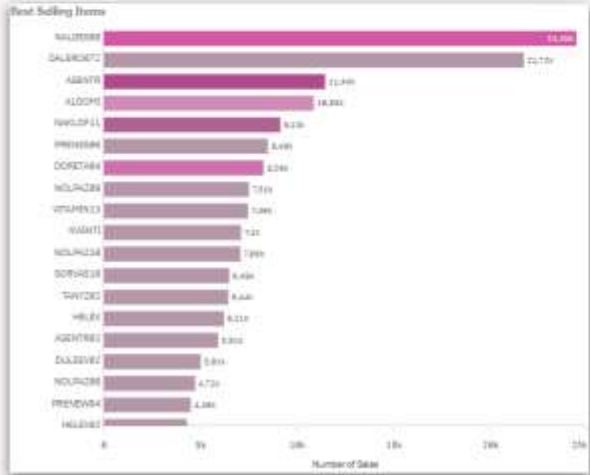
Forecast T D
100.219

Sales 14 D
178.544

Forecast 14 D
190.080

Sales 30 D
393.048

Forecast 30 D
391.737



Orders

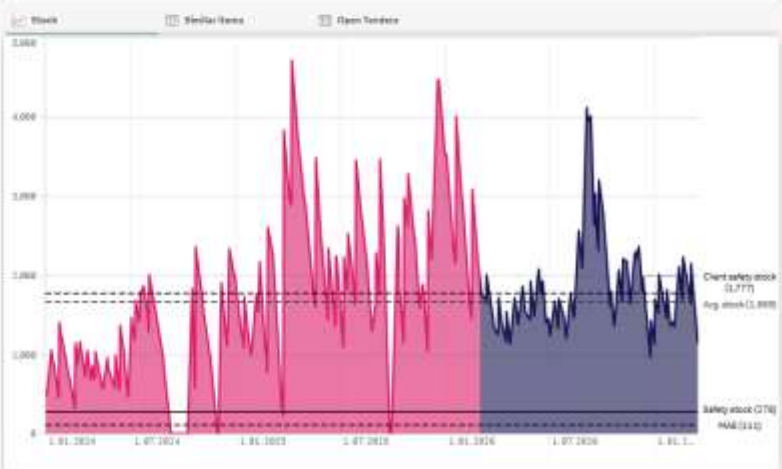
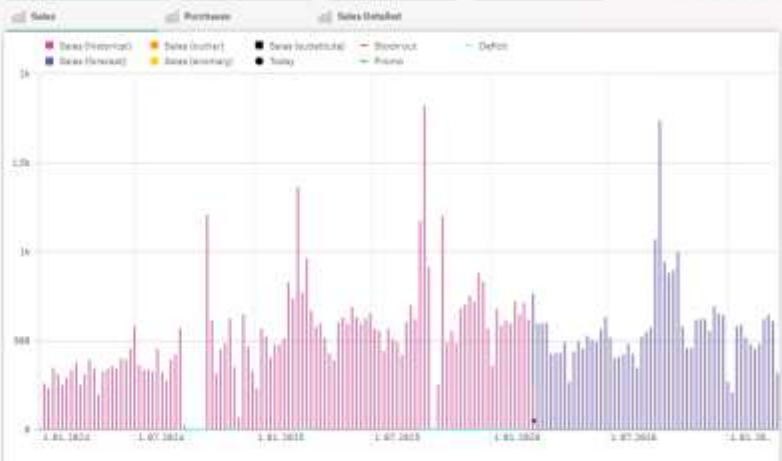
Vendor	Item	Status	Location	Results Aggregation	Period1	Period2	Manager
--------	------	--------	----------	---------------------	---------	---------	---------

[Home Page](#)
Results generated by AI
3.3.2026

Prescription ID: 7	On Turkey Order: 0	Last Time ID: 4	Today's order Value: 0	LIVE Cost: 8,50 €	Unit Price: 9,09 €	Current Promo Stock out: No No	Substitutes	Forecast 7d: 679	Forecast 12d: 1.275	Forecast 30d: 2.525
---------------------------	---------------------------	------------------------	-------------------------------	--------------------------	---------------------------	-------------------------------------------	-------------	-------------------------	----------------------------	----------------------------

Download Table **Confine Orders**

Item Code	Item Name	Date	Item Info	Sales (p1)	Sales (p2)	Stock (p1)	Stock (p2)	Forecast (p1)	Forecast (p2)	Deficit (p1)	Deficit (p2)	Stock (min.)	Stock (ics)	Incoming	Remaining	Tender Quantity	Packaging	Unrecorded rec. order	Recommended order value	Recommended order quantity	Confirms order quantity	
ALD0001	ALDOPHON 50MG/75ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	0	0	0	0	0	0	1	0	0	21	0	0	0	1	0	0	0	0	0
ALD0002	ALDOPHON 50MG/75ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	8.188	14.833	0	0	1.846	7.604	12	28	8.823	26	0	0	37211	1	0	0	0	0	0
ALD0003	ALDOPHON 50MG/75ML TBL 180X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	1.188	2.348	0	0	1.173	2.323	1	18	1.223	21	0	0	7804	1	811	4.420	210	810	0
ALD0004	ALDOPHON 50MG/75ML TBL 180X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	172	491	0	0	242	342	0	0	696	28	0	0	8783	1	0	0	0	0	0
ALD0005	ALDOPHON 50MG/75ML TBL 180X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	233	483	0	0	291	388	0	0	638	31	0	0	18238	1	0	0	0	0	0
ALD0006	ALDOPHON 50MG/75ML TBL 180X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	178	492	0	0	188	371	0	0	483	34	0	0	100	1	0	0	0	0	0
ALD0007	ALDOPHON 50MG/75ML TBL 180X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	282	398	0	0	388	438	0	0	881	28	0	0	66	1	0	0	0	0	0
ALD0008	ALDOPHON 50MG/75ML TBL 180X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	198	251	0	0	188	212	0	0	218	28	0	0	66	1	55	66	33	33	0
AMK0001	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	43	184	0	0	38	121	0	28	148	38	0	0	3778	1	0	0	0	0	0
AMK0002	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	118	148	0	0	40	88	0	0	118	32	0	0	4852	1	0	0	0	0	0
AMK0003	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	100	397	0	0	248	471	0	0	208	14	0	0	1198	1	0	0	0	0	0
AMK0004	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	23	28	0	0	28	24	0	0	48	21	0	0	210	1	0	0	0	0	0
AMK0005	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	87	218	0	0	188	218	0	0	118	28	0	0	288	1	88	248	120	120	0
AMK0006	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	82	148	0	0	82	121	0	0	144	31	0	0	888	1	0	0	0	0	0
AMK0007	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	232	1.451	0	0	1.488	2.972	0	0	2.387	21	0	0	2182	1	827	8.881	540	840	0
AMK0008	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	118	398	0	0	112	198	0	0	242	35	0	0	38	1	1	28	2	2	0
AMK0009	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	292	1.323	0	0	471	1.410	0	0	1.527	28	0	0	247	1	0	0	0	0	0
AMK0010	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	524	2.187	0	0	398	1.128	0	0	1.082	27	0	0	38	1	98	1.428	100	100	0
AMK0011	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	1.081	2.182	0	0	824	1.481	0	28	1.088	14	0	0	82	1	0	0	0	0	0
AMK0012	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	188	298	0	0	248	388	0	18	488	42	0	0	48	1	0	0	0	0	0
AMK0013	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	824	1.245	0	0	812	1.248	0	0	888	21	0	0	778	1	212	1.370	380	380	0
AMK0014	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	292	842	0	0	287	881	0	0	898	38	0	0	71	1	0	0	0	0	0
AMK0015	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	98	337	0	0	142	278	0	0	283	38	0	0	111	1	88	247	18	18	0
AMK0016	AMKORDON 20MG/100ML TBL 30X	3.3.2026	Tender: <input checked="" type="checkbox"/> Promo: <input checked="" type="checkbox"/>	78	132	0	0	84	128	0	0	178	27	0	0	6	1	0	0	0	0	0



Refill

Job Name	Item	Country	Location	Brand	Group	Type	Reason	Package	Category	How to Stock	Include Transit	g2: 140	g2: 304	Clear Selections	Home Page	BETerna
----------	------	---------	----------	-------	-------	------	--------	---------	----------	--------------	-----------------	---------	---------	------------------	-----------	---------

A25-016-2-005 - RUSSELL CUFFED LEG PANT
 On Job: New Text Job 02.02.20
 Category: ODECA, Price: 5489 RSD, Season: 3_FW, In stock: 152 days

Date of simulation: 2.2.2026
 Period1: 19.1.2026 - 1.2.2026
 Period2: 3.1.2026 - 1.2.2026

Location	Q1	Stock	In transit	Sold (p1)	Setout (p1)	Sold (p2)	Setout (p2)	Received	Stock after
Totals		187	0	98	32.51	246	56.81	98	285
1510A		0	0	5	100.0%	7	100.0%	6	0
1180G		0	0	5	100.0%	7	100.0%	4	4
15-SA		0	0	4	100.0%	7	100.0%	4	4
140CA		0	0	2	100.0%	3	100.0%	3	3
76-VA		0	0	2	100.0%	3	100.0%	2	2
125HD		0	0	1	100.0%	0	100.0%	2	2
49-BG		1	0	6	83.3%	0	83.3%	0	7
75-NI		1	0	4	80.0%	7	87.5%	1	6
05-NI		1	0	4	60.7%	6	72.8%	5	7
95-BG		2	0	4	60.7%	4	56.7%	4	6
1380H		1	0	2	66.7%	7	87.5%	2	3
130VN		1	0	3	60.7%	0	83.3%	3	3
144ND		1	0	2	60.7%	0	85.7%	3	4
74-LA		1	0	2	60.7%	9	90.9%	3	4
56-VR		3	0	4	47.1%	3	62.5%	4	7
180PT		2	0	3	50.0%	0	57.5%	3	6
17-CA		3	0	3	50.0%	7	70.9%	3	6
98-BG		3	0	3	50.0%	4	57.1%	3	6
08-BG		2	0	3	50.0%	4	60.7%	3	4
1220C		1	0	3	80.0%	7	77.8%	3	6
87-LE		2	0	2	50.0%	3	60.0%	2	4
33-NP		1	0	1	50.0%	2	75.0%	2	3
35-BC		1	0	1	50.0%	1	50.0%	2	3
170T		4	0	2	33.3%	4	60.0%	2	6
91-BG		2	0	1	33.3%	5	71.4%	2	4
86-PO		7	0	3	30.0%	5	47.7%	2	9
01-NE		8	0	2	25.0%	5	57.6%	3	6

Refill info

Item Name	Main Item Code	Country	Size	Qty per Package
RUSSELL CUFFED LEG PANT	A25-016-2-005	SRB	98	KOM_L: 48 KOM_M: 38 KOM_XL: 14

Package stock

Package	Stock in warehouse	Item per Store
KOM_L	102	01-NO: 1 06-NI: 3 08-BG: 2 10-PI: 1 10-PI: 3 1220C: 1
KOM_M	36	1180G: 4 12-CA: 3 1320B: 1 09-8V: 1 04-BC: 1
KOM_XL	14	1000B: 1 04-LD: 1

	M	L	XL
TOTALS	139	156	87
_OC_9 Warehouse	35	183	14
01-NO NOVI SAD	5	1	1
05-NI NIŠ	1	1	1
08-BG BEOGRAD - NOVI BEOGRAD	1	1	1
10-PI PARACIN	4	2	2
1000B OBRENOVAC	2	2	1
10ZVB VRNJAČKA SANJKA	7	3	3
10APE PISOT	2	1	1
11-VA VALJEVO	3	2	2
118KS KRUŠEVAC	1	1	1
12-CA ČAČAK	1	2	1
121PE POŽEGA	3	1	1
1220C IVANJICA	1	1	2
123UE UŽICE	4	2	1
125KG KRAGUJEVAC	1	1	1
1262B ZREKJANIN	1	1	1
1278T STARA PAZOVA	1	2	2
1288G ZEMUN	4	4	1
131US US	1	1	1
132PK PROKUPJE	2	1	2
1358G BEOGRAD - RAKOVICA	1	1	2
1368B NOVI SAD	1	1	1
1378G BEOGRAD - VOŽDOVAC	5	8	2
1385H SREMSKA METROVICA	1	1	1
139VR VRANJE	1	1	1
140ZL ZLATIBOR	3	4	1
142PA PANČEVO	2	1	1
143KV KRALJEVO	2	2	2
144NS NOVI SAD	1	1	1
148CA ČAČAK	1	1	1
15-KG KRAGUJEVAC	2	2	1
1518A ŠABAC	1	1	1
16-SA ŠABAC	1	1	1
2A-VS VRŠAC	1	1	1
20-BG Beograd	1	1	1
27-JA JAKOODNA	1	1	2

Primeri uporabe:

Trgovina in distribucija

- **Manjša podjetja:**
 - Malo lokacij
 - Omejen asortiman
 - Naročanje: kombinacija izkušenj, preglednic in občutka

- **Večja podjetja:**
 - Več deset poslovalnic
 - Tisoče artiklov (SKU-jev)
 - Različne dobaviteljske pogodbe
 - Promocije
 - Roki uporabe
 - Krizne zaloge

- **Ročno odločanje postane ozko grlo**



Trgovina in distribucija

- **Predhodni postopek** naročanja pri enem od večjih regionalnih trgovskih podjetij
- **Priprava naročil:**
 1. Tri osebe skoraj tri delovne dni na teden
 2. Ročno pregledovanje prodaje po posameznih lokacijah
 3. Stanje zalog
 4. Sezonski vplivi
 5. Promocije
 6. Minimalne količine naročanja
 7. Dobaviteljski bonusi
 8. Skladiščne omejitve
- Proces je bil **zahteven** in **močno odvisen od posameznika**





Pristop ALISE v regionalnem trgovskem podjetju

Povezali podatke iz ERP, prodajnih sistemov in logistike

Definirali **poslovna pravila** – od pogodbenih omejitev do kriznih zalog in posebnih režimov skladiščenja

Proces **nadgradili z napovednimi modeli** povpraševanja

Danes:

- ALISA samostojno določa optimalna naročila po lokacijah
- odloča o optimalnih prenosih med poslovalnicami
- sprejema odločitve ob upoštevanju logističnih in pogodbenih omejitev

Avtomatizacija odločitev skrajša proces iz **3 dni** na **nekaj ur**



ALISA v regionalnem trgovskem podjetju

Rezultati:

- ALISA pri več kot 85 odstotkih artiklov samodejno pripravi in odda naročilo
- Zmanjšuje izpade zalog do 90 % → neposreden vpliv na prihodke
- Dinamično prilagaja odločitve glede na povpraševanje in zaloge

ALISA deluje v modelu "human-in-the-loop" za kritične odločitve

Samostojno avtomatizira večino operativnih odločitev

Uporabniki se osredotočajo na izjeme in kompleksne primere

ALISA zagotavlja, da ključne operativne odločitve niso spregledane

Logistika

- **Logistični stroški:**

- Neposredno vidni na računu
- Manj očitni, vidni kasneje v bilanci:
 1. Posledice neoptimalnih odločitev o naročanju
 2. Vezan kapital
 3. Prenapolnjena skladišča
 4. Počasno obračanje zalog

- **Pogost način naročanja:**

- »Za poln kamion«, ne glede na realno prodajno dinamiko
- Posledica:
 1. Zaloge, ki stojijo več mesecev
 2. Zamrznjen kapital





Kako ALISA sprejema **logistične odločitve**

- **Optimizacija logistike na podlagi**
 - Prodajnih napovedi
 - Dobavnih rokov
 - Pogodbenih pogojev, minimalnih količin naročil, dobaviteljskih bonusov
 - Sezonskosti
 - Omejitve skladišč

- ALISA dinamično usklajuje **razporeditev naročil** glede na **povpraševanje, logistiko in dobaviteljske pogoje**

Transportni stroški

-5% do -15%

Vezava kapitala v zalogah

-20%

V posameznih kategorijah -25% do -65%

Marža se ne izgublja več v kesonu tovarnjaka

Proizvodnja

- **Pogosta neučinkovitost proizvodnih podjetij:**

- Posledica nepovezanosti oddelkov
 - Prodaja obljublja
 - Proizvodnja optimizira kapacitete
 - Nabava zmanjšuje tveganja

➔ **Neusklajeni pogledi, zamude, presežne zaloge**





Pristop ALISE v proizvodnji

ALISA sprejema odločitve na podlagi:

- prodajne napovedi
- realne proizvodne zmožnosti
- sestavnice izdelkov
- tehnološki procesi
- kapacitete strojev
- dobavni roki surovin

ALISA usklajuje in določa optimalen proizvodni plan glede na omejitve in cilje

Namesto ločenega planiranja ALISA sprejema usklajene odločitve:

- kapacitetno izvedljiv plan v realnem času
- finančno optimizirana odločitev proizvodnje



Pristop ALISE v proizvodnji

- **Organizacijska sprememba: ALISA usklajuje odločitve med oddelki**
 - Prodaja, proizvodnja in nabava:
 1. Usklajeno odločanje na podlagi enotnega vira podatkov
 2. Manj je internih eskalacij zaradi avtomatskega usklajevanja odločitev
 3. Transparentnost odločitev in njihovih vplivov
 4. Bolj predvidljiv denarni tok zaradi stabilnih in usklajenih odločitev

PROIZVODNJA PO NAROČILU

Boljše odločitve o planiranju
→ 10–20 % boljša
razpoložljivost

PROIZVODNJA NA ZALOGO

Hitrejše odločitve → 15–25 %
krajši odzivni časi

ZALOGA SUROVIN IN POLIZDELKOV

Optimizirane odločitve o
nabavi → 10–20 % manj zaloge

Glavne prednosti **BE-terna UI**



Ni dodatnega sistema za vzdrževanje

Dvosmerna integracija v kombinaciji z algoritmi omogoča **uporabnikom**, da se **osredotočijo zgolj na interpretacijo in sprejemanje rezultatov**



Močna prisotnost v regijah Adriatic, DACH in Nordics

Popolnoma **mednarodna ekipa** omogoča **podporo širitvi na več držav** ter uvedbo rešitve na različnih trgih



Več-oblachna rešitev

Rešitev je mogoče namestiti **v oblak po izbiri stranke ali tudi lokalno** (on-premise)



Agilna ekipa

Ker **nismo monoliten** velik ponudnik z rigidnim sistemom, smo pogosto bolj primeren partner za sodelovanje z **velikimi multinacionalnimi organizacijami**, ki imajo različne načine delovanja na različnih trgih



Prioritizacija primerov uporabe

Naša močna ekipa podatkovnih znanstvenikov vas lahko **podpre tudi pri drugih relevantnih UI odločitvah**, ki omogočajo uspešno uvedbo umetne inteligence



Hypercare delavnice

Intenzivne praktične delavnice s končnimi uporabniki za dodatno prilagoditev rešitve in njeno učinkovito vključitev v procese stranke

Agentna UI: od eksperimentov do nadzorovane orkestracije

Katarina Gašperlin Stepančič, IBM Slovenija d.o.o.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA DIGITALNO PREENOBRAZBO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA VISOKO ŠOLSTVO,
ZNANOST IN INOVACIJE



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OBRAMBO



javna agencija za transverzalno
in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije